

Enquête-témoignage – Pratique en gestion de projet

MGP 7121 – automne 2010
Par Nathalie Caissy

Le 9 décembre 2010

Source d'inspiration

- Adjoint à la direction d'un programme dans un CSSS;
- Impliqué dans la gestion de changements de processus impliquant des partenaires;
- Revoit essentiellement les continuum de services inter-établissements.

Problème à résoudre

- Partenaires : enjeux et objectifs à atteindre
- Préoccupation de l'impact du changement sur ses ressources

Le groupe n'arrive pas à travailler ensemble ni à atteindre l'objectif visé.

Technique utilisée

- Utilisé un objet représentatif du projet afin de recentrer l'attention sur « le projet ».

Résultat: Les membres du groupe regarde dans la même direction:

Objectif « commun »

Utilisation en gestion de projet

- Équipe multidisciplinaire
- Difficulté à développer une vision commune
- Tendance à se centrer sur ses préoccupations plutôt que sur celles inhérentes au projet
- Impasse dans les discussions

Conclusion

Une équipe:

« Un petit groupe de travailleurs aux compétences complémentaires collaborant activement à l'atteinte d'un objectif commun, dont ils se considèrent comme collectivement responsables. »

- Schemerhorn et al, 2006

Questions ?

