



État de projet

Par Mourad Bouali,
MGP7121 Groupe 30,
session automne 2011

Introduction

- Présentation d'un tableau de bord (État de projet)
- Utilisé dans le secteur d'impartition
- Production automatique

Contexte

- Outil standardisé en Excel
- Développé et maintenu par le BP
- Projets de développement TI
- Secteur bancaire
- Temps et Matériel/ Forfait

Contenu de l'état de projet

- 1 feuille : 2 pages !
- Un aperçu global
- Le détail par cycle de projet(phase)

Avantages & Inconvénients



- + Rapport succinct et clair
- + Automatisation (pas de risques d'erreur)
- + Source MS Project (Fiabilité des indicateurs)
- + Standard utilisé par tous les PM
- + Supporté par le BP



- Très orienté \$
- Manque d'indicateurs intangibles (moral de l'équipe, satisfaction client...)
- Manque un indicateur global : Ça va bien ou ça va mal?
- Manque d'indicateur de qualité (anomalies)

Conclusion

- Postulat 4 (Pierre Menard):
Communications simples et efficaces permettant la prise de décision rapide
- Pas de détails inutiles : 1 ou 2 pages suffisent
- Outil automatisé et standardisé = Focus du PM sur les « vraies affaires ».

