

Les Méthodes AGILES...

avec modération

Par

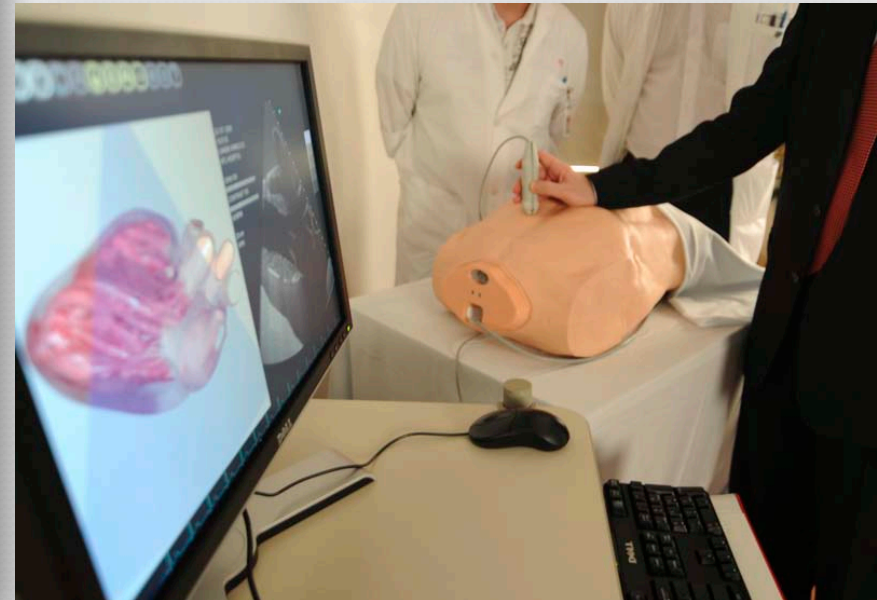
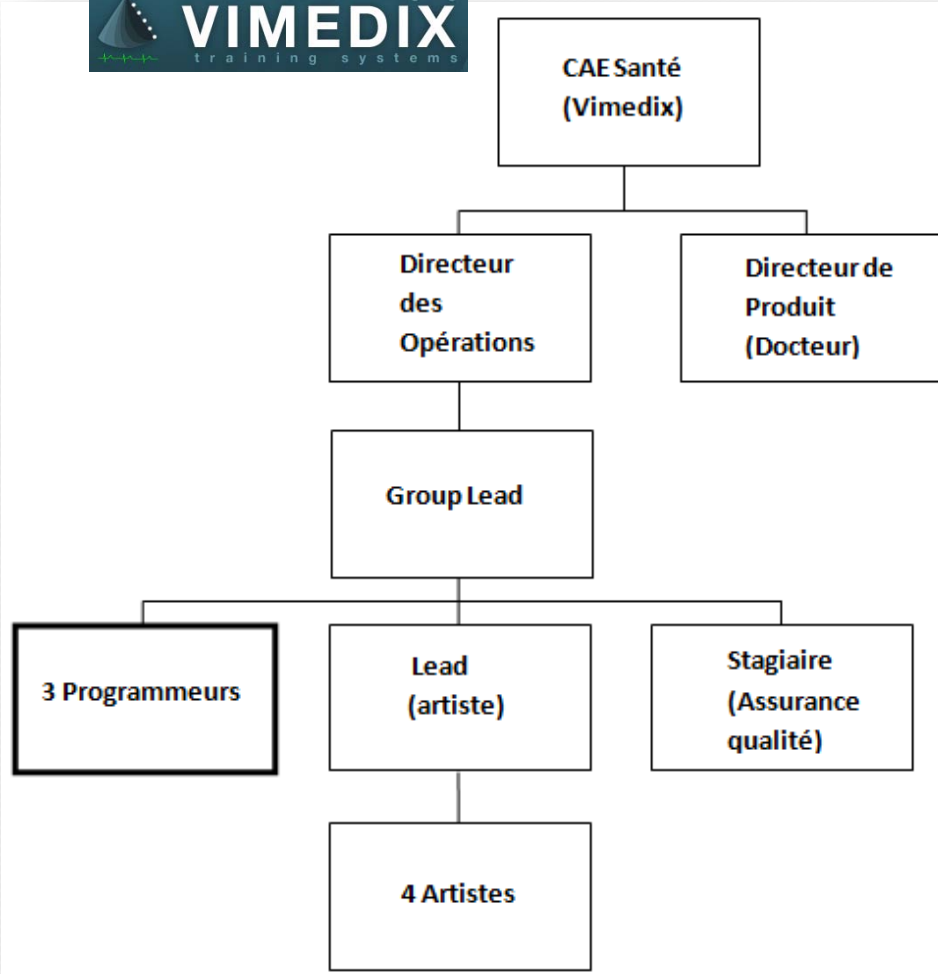
Marie Pier Corriveau-Gagnon

MGP, profil Coop
Groupe 1

Contexte de l'entreprise

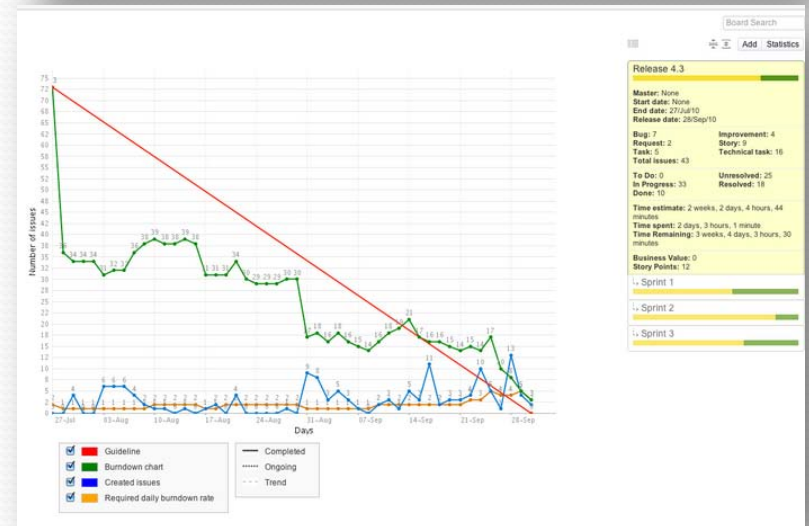
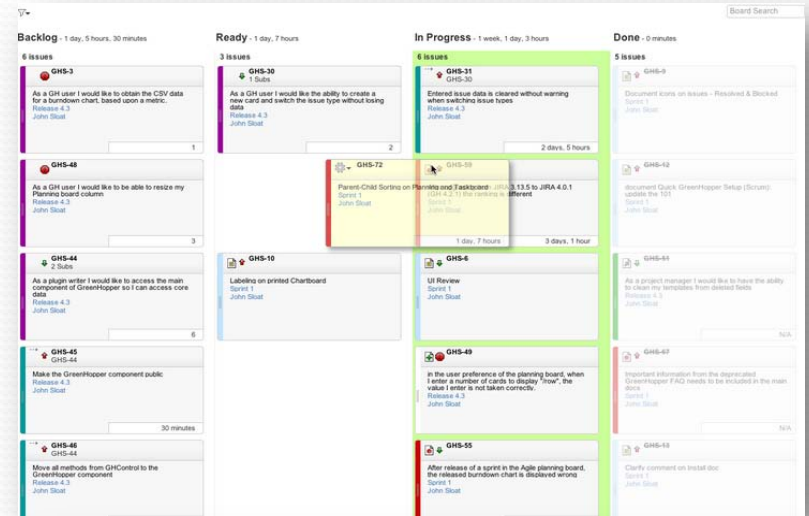
- **CAE Santé (Vimedix) :** Fondée en 2007, VIMEDIX est une entreprise de R&D œuvrant dans le domaine de la formation par la simulation médicale de pointe.
- **Produit :** Ligne de simulateurs chirurgicaux permettant aux étudiants et aux chirurgiens de s'entraîner à appliquer les procédures.

Contexte de l'entreprise (suite)



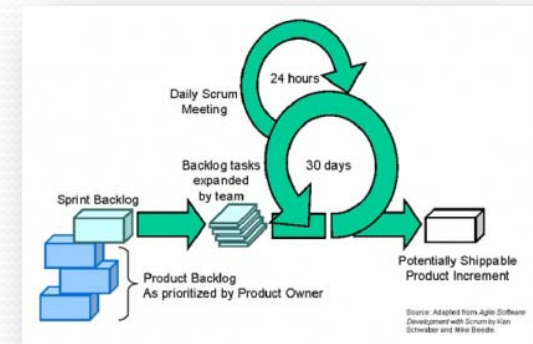
JIRA outil de gestion

- Vimedix utilise les méthodes AGILES depuis environ 1 an.
- JIRA : système logiciel de gestion de projet.
- Fonctions AGILES de JIRA :
 - Planning and task board
 - Sprint Backlog
 - Burndown charts



AGILES en théorie...

- Processus itératif
- Le client est un collaborateur qui fournit un feedback.
- Courtes réunions quotidiennes. (Scrum)
- Planification stratégique basée sur des itérations rapides. (Sprint)
- Pas de changements imposés pendant un sprint
- Réalisation par jalons. (prototypage)



AGILE en pratique...

- Avantages :
 - L'utilisation du système JIRA est une façon de documenter les processus et d'éviter la lourde documentation exhaustive.
 - JIRA apporte une vision claire de l'avancement du projet pour toute l'équipe.
 - Travail d'équipe efficace et bonne communication (tous autour de la même table).

AGILE en pratique...

- Désavantages :
 - les mêlées quotidiennes, les réunions de planification et les revues de sprint ralentissent le travail.
 - Méthode régie par trop de règles que l'équipe ne suit pas intégralement.
 - Les modifications arrivent à n'importe quel moment selon la volonté du Directeur de produit.
 - Méthode Post-it versus JIRA qui serait plus efficace.
 - Directeur de produit souvent absent du bureau.

En conclusion...

- Tous les groupes de pratiques des méthodes AGILES ne sont pas applicables à tous les projets.
- Organisation AGILE se doit d'être flexible pour permettre une implantation appropriée des bonnes pratiques.
- L'outil de gestion JIRA est un bon compromis entre l'agilité, la flexibilité et l'efficacité.



Des Questions?