

Cadre de gouvernance des projets

Ville de Montréal

Par Marie-Eve Chevette

Mise en contexte

- ◆ Politique cadre sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure public (2010)
 - Invite les organismes publics et municipaux à s'y inspirer pour avoir une bonne pratique
- ◆ Suite au rapport du vérificateur général sur l'acquisition de compteurs d'eau en 2009



Cadre de gouvernance des projets et des programmes de gestion d'actifs municipaux

Fonctionnement de la gestion de projet Ville de Montréal

Bureau de projet principal
(madame Catherine Bernard)

Bureau des grands projets

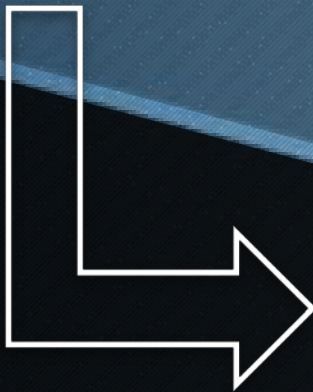
Portefeuille
1

Portefeuille
2

Portefeuille
3

Divers projets avec équipe
de projet respective

Rôle: - soutien aux équipes de projet
- support et accompagnement
- Implantation du cadre de gouvernance



Modèle du cadre de gouvernance

Phase 1

Incubation, évaluation et planification du projet

Point de passage

Phase 2

Étude de faisabilité du projet

Point de passage

Phase 3

Réalisation du projet

Divers Points de passage

Phase 4

Reddition de comptes et clôture du projet

Avantages:

- Donne un point de repère commun à tous les projets
- Permet de suivre un processus bien défini
- Aide à définir le moment où le baseline est «figé»
- Base en gestion de projet

Points de passage

- Étape obligatoire pour tous les projets
- Projet doit tout d'abord être accepté par les directeurs de service touchés par celui-ci
- Les livrables de chaque phase doivent être approuvés par le comité corporatif de gestion de projet d'envergure (direction) et ensuite par le comité de monitoring des projets d'envergure (élus) et finalement par le comité exécutif et autres instances municipales

Réflexion

- ◆ Implantation du cadre de gouvernance en 2010: un peu tard?
- ◆ Respect de la manière de faire de chaque équipe de projet, donc modèle qui s'adapte, ce qui a facilité l'adoption de celui-ci
- ◆ Certains éléments du cadre de gouvernance n'ont pas été appliqués, par exemple pas de bureau sectoriel ce qui alourdi la tâche du bureau de projet principal.

Conclusion

- ◆ Cadre de gouvernance des projets=Bonne pratique en gestion de projet
- ◆ Permet d'uniformiser les pratiques pour tous les projets
- ◆ Bureau de projet principal est présent pour offrir du soutien, pour passer d'un cadre théorique à un cadre pratique
- ◆ Joue le rôle de check-list afin de ne rien oublier lors du montage du dossier d'affaires pour les points de passage

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!

Questions?