

# LA VALEUR ACQUISE...

Facteurs clés de succès

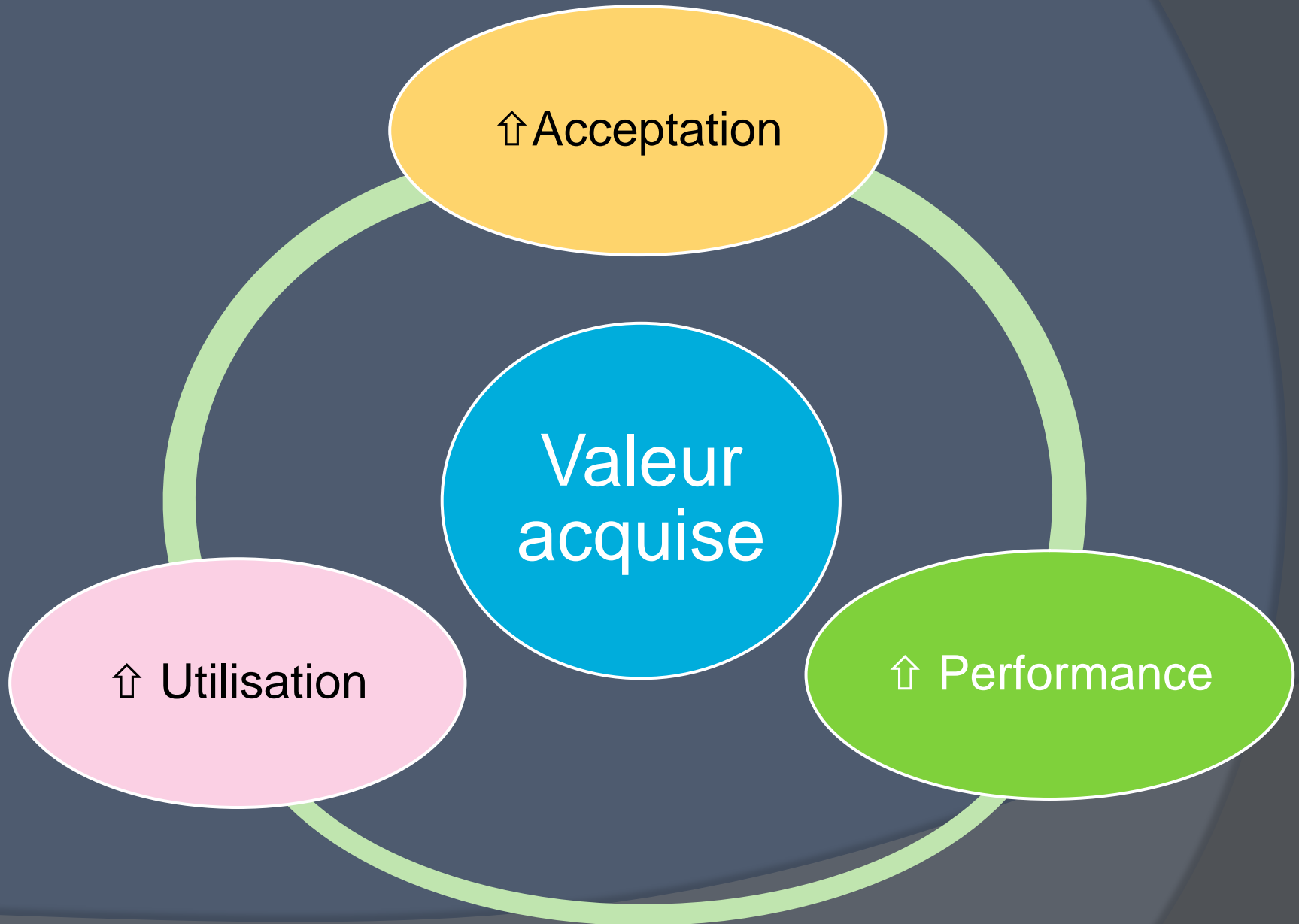
ALVAREZ, Lianna Maria

# Agenda

- ① Point de vue théorique
- ① Entrevue: point de vue pratique
- ① Réflexions

- ① EunHong, Kim. A model for effective implementation of Earned Value Management methodology, 2003
- ① Sang-chul, Kim. Project succes indicators focusing on residential projects: Are schedule performance index and cost performance index accurate measures in earned value?, 2009

# La théorie



↑ Acceptation	↑ Utilisation	↑ Performance
Approche descendante du niveau senior / support de la haute direction	Expérience significative dans l'utilisation de la gestion de la valeur acquise	Formation sur place (on-the-job training)
Engagement "buy-in" des gestionnaires fonctionnels et des projets / expertise du PM	Équipes intégrées de produits (IPTs)	Expertise administrative et technique du PM
Flexibilité de l'implantation (outils , pratiques)	Utilisation des techniques CPM en tant que des outils complémentaires à l'échéancier	Utilisation de programmes automatisés
Formation continue	Communication entre les différents niveaux de l'organisation	Ressources suffisantes pour le processus
		Niveaux de communication élevés
		Environnement de travail (collègues)

# La pratique

## ⦿ Entrevue

- Mme Maria del Mar Calderon
- Contrôleure de projets, Ville de Montréal
- Experience dans le suivi de projets de développement de software
- Préparation de modules de formation du cours MSProjet (École polytechnique)

# La pratique

- ⦿ Engagement / support de la haute direction
- ⦿ Support technique (logiciels, systèmes d'information) pour la collecte de l'information
- ⦿ Support technique pour l'analyse de la valeur acquise
- ⦿ Expertise **technique** et de la gestion de projets du gestionnaire

# La pratique

## ◎ Outils de collecte d'information:

- Logiciel spécialisé (feuille de temps) et lien avec MSProjet
- Rencontres avec les gestionnaires de projets

## ◎ Outils d'analyse

- MSProjet
- Fichiers adaptés (Excel)- histogrammes pour des rapports

# Conclusions

- Compétences (gestionnaire de projets, experts techniques, équipe du projet)
- Enjeux

# Réflexions

L'avenir (2<sup>e</sup> article)...