

Issam Mengad



Agence Spatiale Canadienne

Département GI-TI vs. Fiche analytique des PP

L'outils implantés est-il utilisé adéquatement?

Contexte du département GI-TI

L'outil utilisé

Écarts d'utilisation

Explication des écarts

Conclusions à tirer

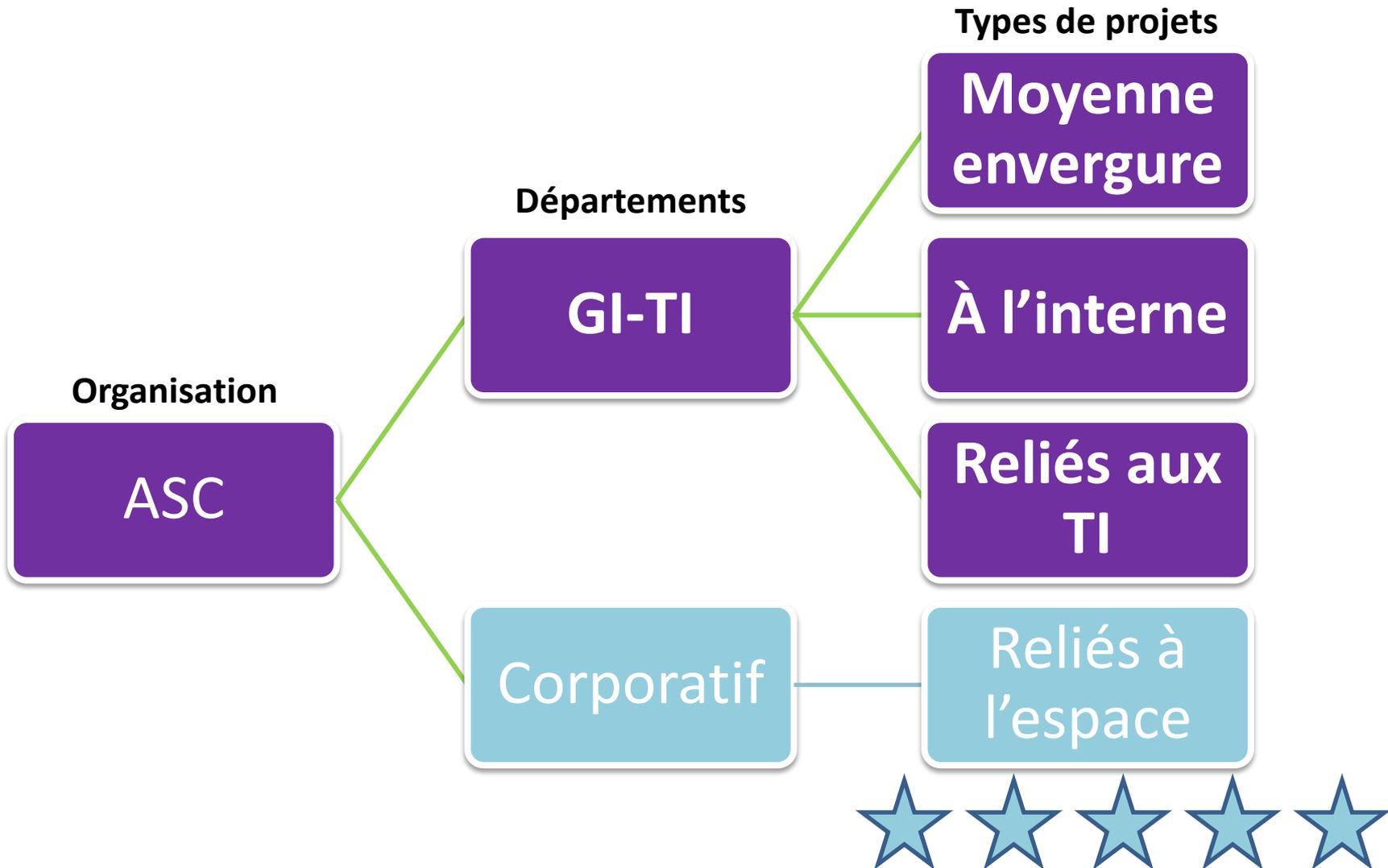


Contexte du département GI-TI



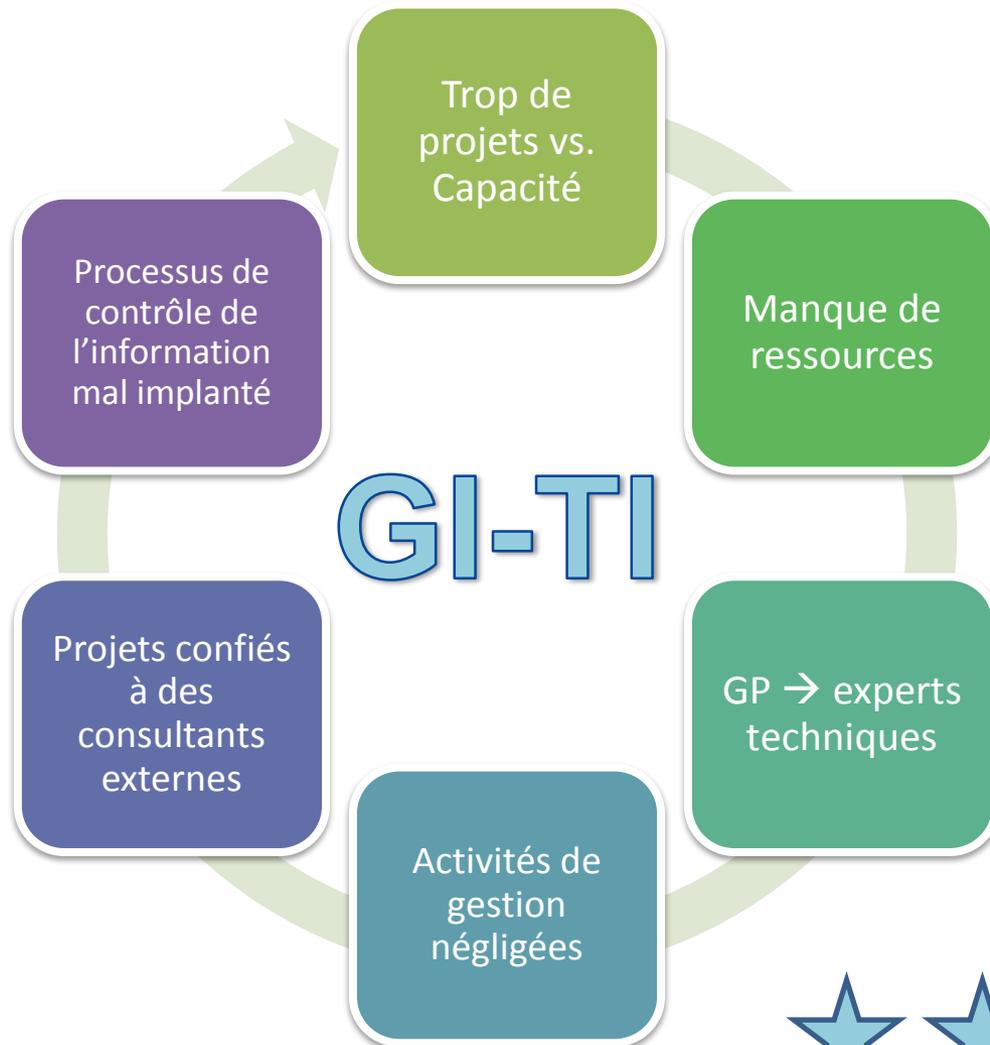


Contexte du bureau GI-TI





Contexte du bureau GI-TI



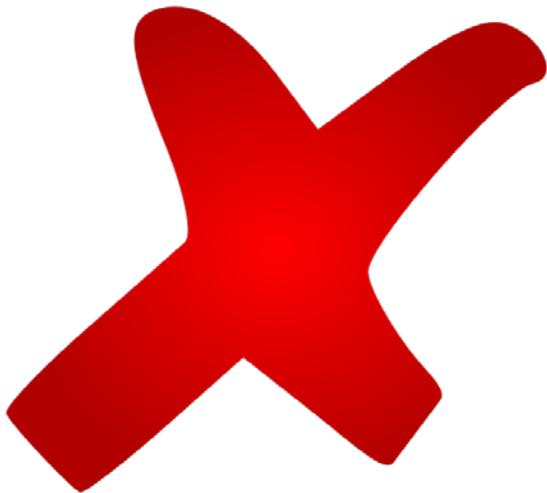


Contexte du bureau GI-TI



Les GP du GI-TI sont...

- Des experts en informatique
- Des membres du département qui ont gravi les échelons



Les GP du GI-TI ne sont pas...

- Formés pour la gestion de projet
- Des précurseurs des pratiques du PMBOK
- Des planificateurs qui suivent les phases du projet
- Des connaisseurs des méthodes agiles

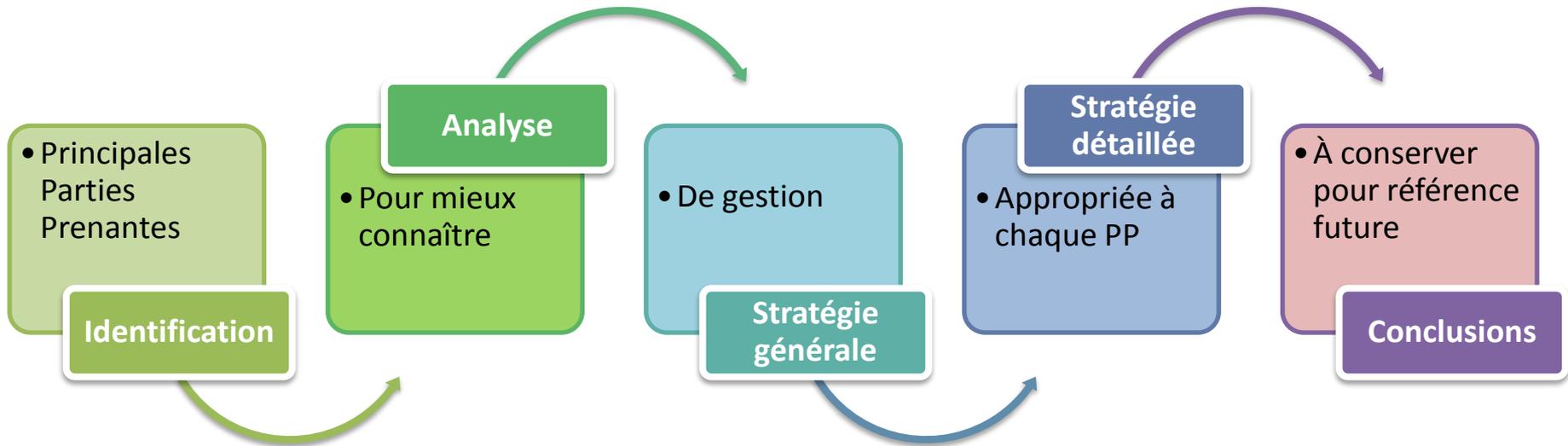


L'outil utilisé



L'outil utilisé

Fiche analytique des PP



L'outil utilisé

Fiche analytique des Parties Prenantes

Identification de la PP:

No:

Objectifs attentes	Intérêt F → É	Pouvoir F → É	Actions possibles	Stratégies du Chef de projet
		<i>source:</i>	<i>positives:</i>	
		<i>limites:</i>	<i>negatives:</i>	



Écart d'utilisation





Écarts d'utilisation

Avant

- L'outil = cadeau du ciel
- Voyait déjà les bénéfices de l'outil
- Parce que PP internes du dpt sont difficile à gérer.

Après

- L'outil = négligé
- Les gestionnaires n'ont pas le temps
- Retour aux utilisations initiales (instinctives).

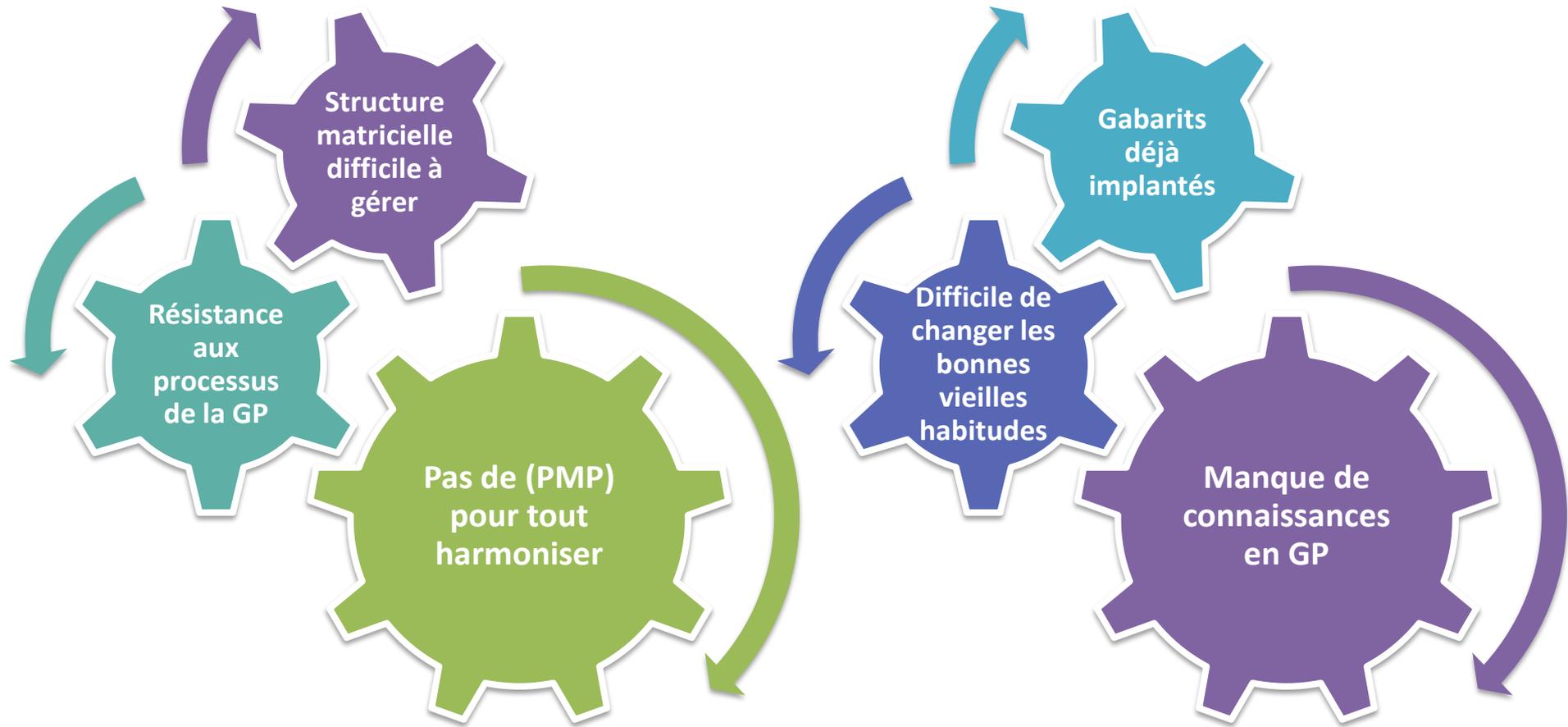


Explication des écarts





Explications des écarts





Explications des écarts





Explications des écarts



Conclusions à tirer



Conclusions à tirer

Lorsqu'un outil est implanté

- Toujours l'implanter au processus également

Fonctionner en mode projet

- Plus facile avec un GP (PMP)

Il faut gérer le changement

- Face aux principaux utilisateurs (formation, suivi, outils de référence)

Il faut adapter l'outil

- À l'environnement interne de l'organisation



Période de questions

