



**ENQUÊTE
TÉMOIGNAGE**

PRÉSENTATION

Elizabeth Manadili

Analyse des risques à la Direction de la
Transition du Centre Hospitalier
Universitaire Sainte-Justine

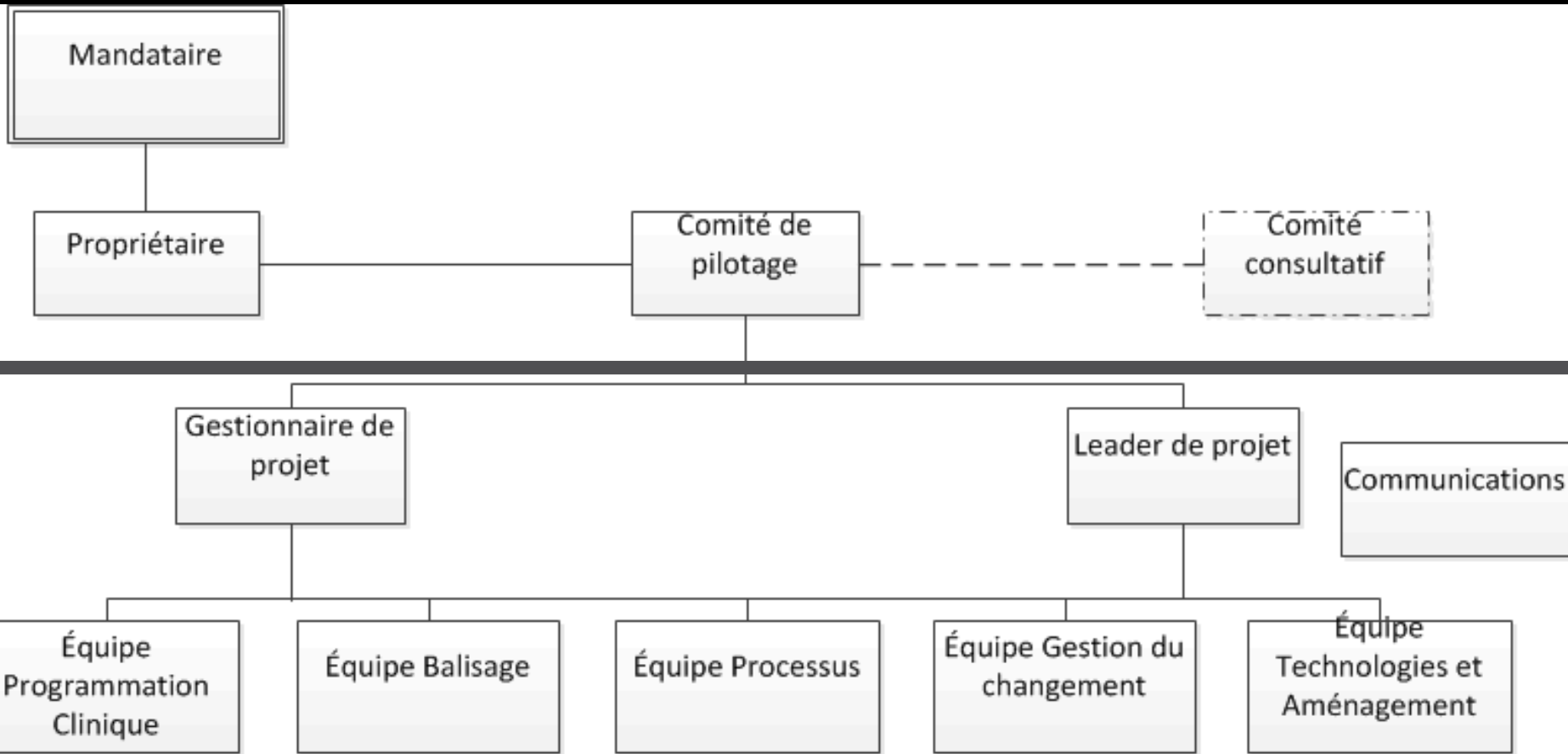
MISE EN CONTEXTE

Alexandre Pires

MGP profil COOP gradué en 2011

Gestionnaire de projet à la Direction de la
Transition du CHU Ste-Justine

MISE EN CONTEXTE



Comité fantôme

TÉMOIGNAGE

But du département : *Avoir une structure « stable » d'un projet à l'autre.*

L'utilisation d'outils standardisés permet d'atteindre ce but.

TÉMOIGNAGE

Outils utilisés

Gestion du changement

Analyse des parties prenantes

MS Project

Analyse des risques

Gestion des communications

Structure de Fractionnement des Travaux

TÉMOIGNAGE

Quoi :

- Outil pour l'analyse des risques.

Qui :

- Gestionnaire de Projet (contenant);
- Leader de Projet et Propriétaire (contenu).

TÉMOIGNAGE

Utilité :

- Analyser les événements/risques possibles de survenir qui pourraient être néfastes au projet;
- Décider ce qu'on fait par rapport aux risques;
- Déterminer Qui fait Quoi et Quand;
- Débanaliser les risques et faire comprendre leur importance aux autres acteurs;
- Imposer des outils et une structure.

RÉFLEXIONS

PMBOK

- Identifier les risques;
- Analyses qualitative et quantitative des risques;
- Planifier les réponses aux risques.

Outil proposé

- Identifier les risques;
- Évaluer et mesurer les impacts possibles des risques;
- Planifier Qui fait Quoi et Quand.

RÉFLEXIONS

PMBOK

Outil proposé

Mêmes méthodes

DONC

Ce qu'on voit en classe, c'est applicable dans la vraie vie et cela fonctionne !

APPRENTISSAGE

Les gestionnaires de projet séniors n'utilisent pas toujours des méthodes de gestion « saines ».

Les gestionnaires de projet juniors, sortent de l'école, donc plus facile d'appliquer les méthodes de gestion vues en classe.

QUESTIONNEMENT

Si les méthodes enseignées fonctionnent, alors pourquoi l'analyse de risque, qui est un outil assez simple et générique, n'est pas utilisé dans toutes les entreprises ?

Est-ce seulement les GP juniors qui utilisent ces outils ou bien les GP séniors s'en servent aussi ?

CONCLUSION

L'analyse des risques étant un outil qui fonctionne et qui est utile, voire même tous les autres outils aussi, c'est souvent le contexte et la personne derrière l'outil qui fera en sorte que l'outil aura du succès ou non au sein de l'organisation.

QUESTIONS ?
COMMENTAIRES ?



MERCI !