



OPTIMISATION DE LA PLANIFICATION, DU SUIVI ET DU CONTRÔLE AVEC LA PRATIQUE DE SCRUM

Édouard Adès
8 Décembre 2010

Introduction

L'entreprise Pivotal (Cas vécu)

- Éditeur de progiciel de gestion CRM
- Ily a 3 ans changement de méthodologie Waterfall à Agile-Scrum



Mise en contexte

A decorative graphic consisting of several overlapping, wavy blue lines that curve from the top right towards the bottom right of the slide.

Points critiques

- Les “New features” uniquement disponibles dans les nouvelles versions (1x /2ans)
- Les “Service pack”(correctifs seulement) disponible 1 ou 2 fois par année

Objectifs de la transition

- Réduire le nombre d'itérations (Essais)
- Inclure des "New features" dans les "SP"
- Avoir au moins 3 "SP" par an
- Corriger plus rapidement les déféctuausités
- Décrire les éléments en terme d'affaires

Planification

- Avec SCRUM, utilisation de « Story Board » et des « user stories ».
- Permet d'avoir une vision d'un point de vue d'affaires pour mieux comprendre le travail à réaliser





Planification

Exemple :

En tant que <pilote du système> je désire <avoir une recherche qui me permet de visualiser la liste des employés> pour valider les usagers du système

Planification

- La méthode traditionnelle était plus axée vers les “Use case”
- Description des processus et des interactions avec le système



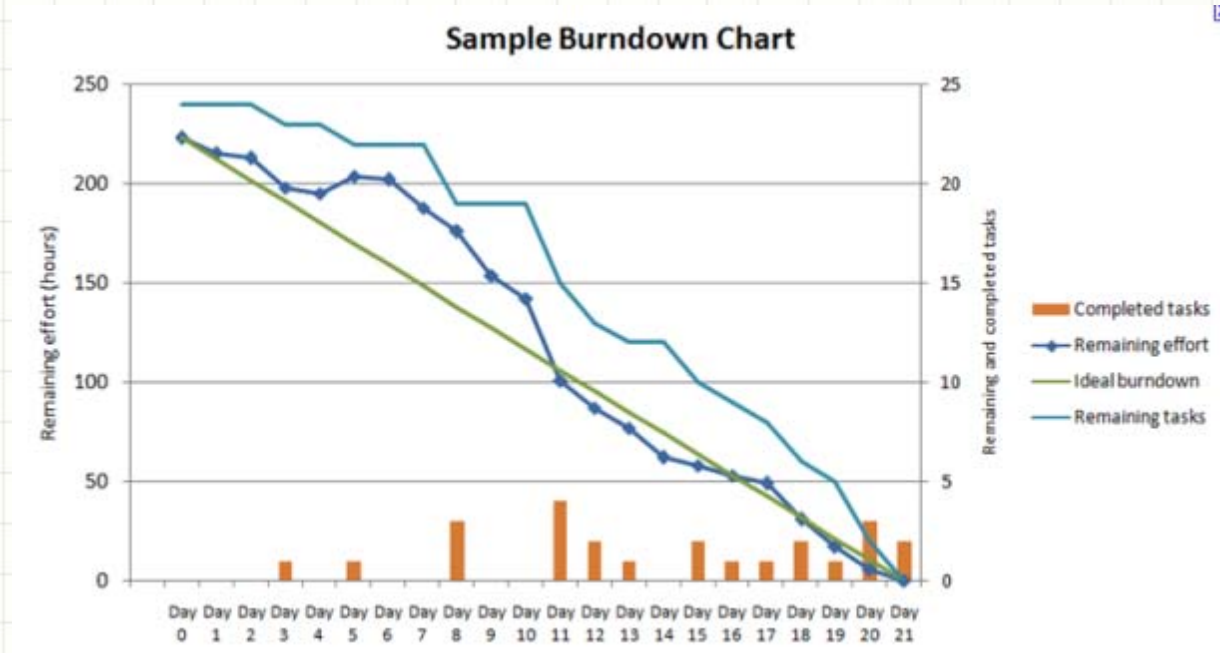


Planification

- L'équipe a une meilleure compréhension des besoins
- Réduction des risques et des écarts de compréhension.

Suivi et contrôle

Burndown Chart

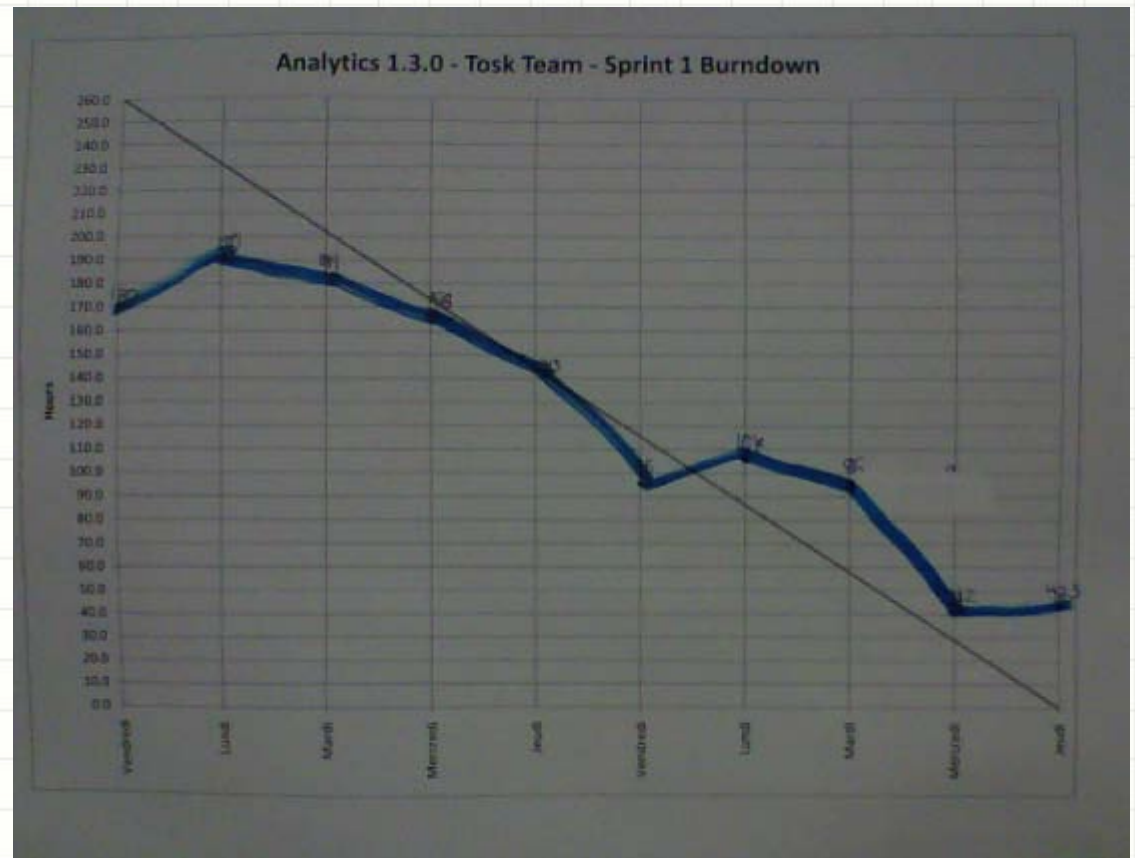


- Aide visuel
- Meilleure prise de décision

Suivi et contrôle

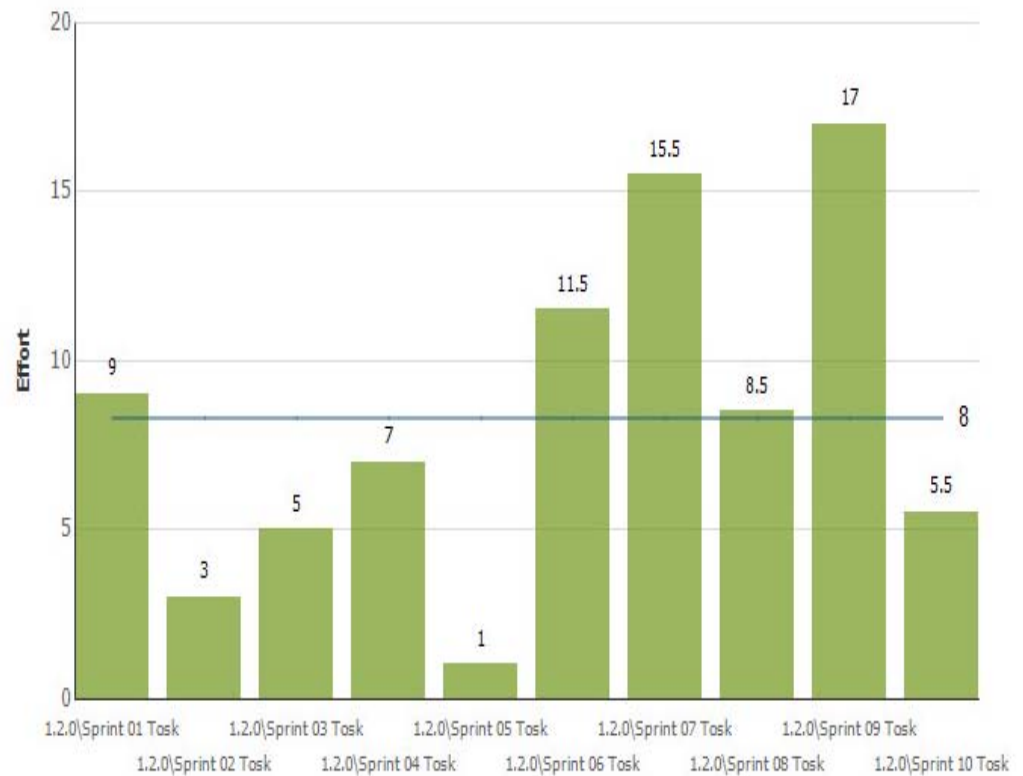
Lien avec la planification

Valider les éléments déterminés en planification lors des sprints



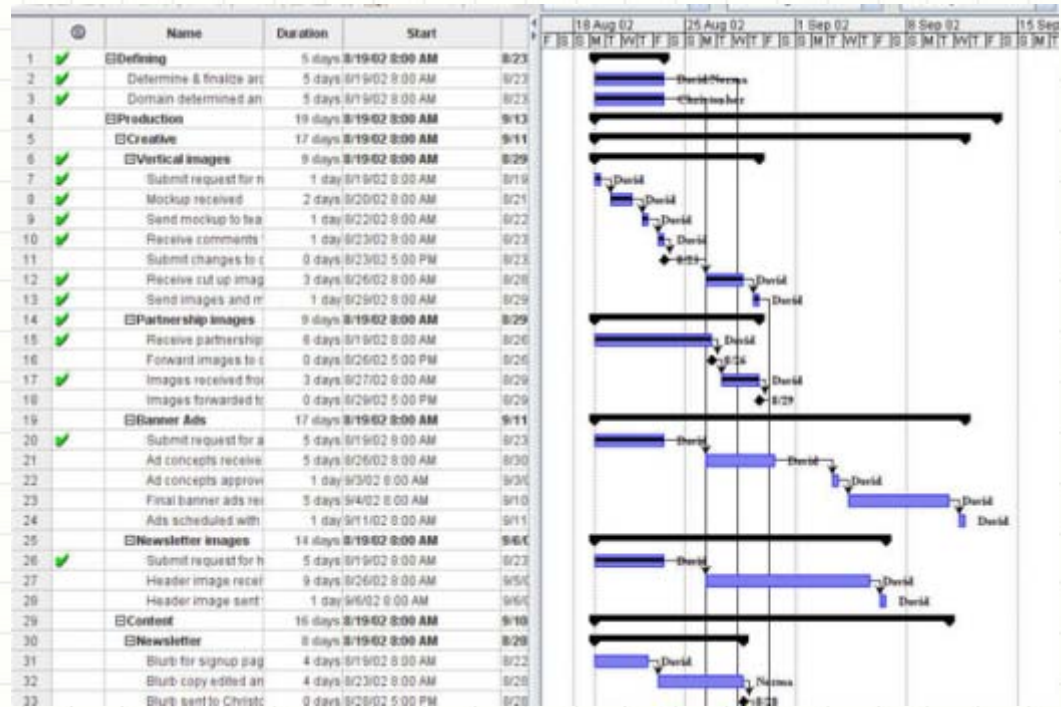
Suivi et contrôle

Lien avec la planification



Suivi et contrôle

Méthode traditionnelle



Suivi et contrôle

Méthode traditionnelle

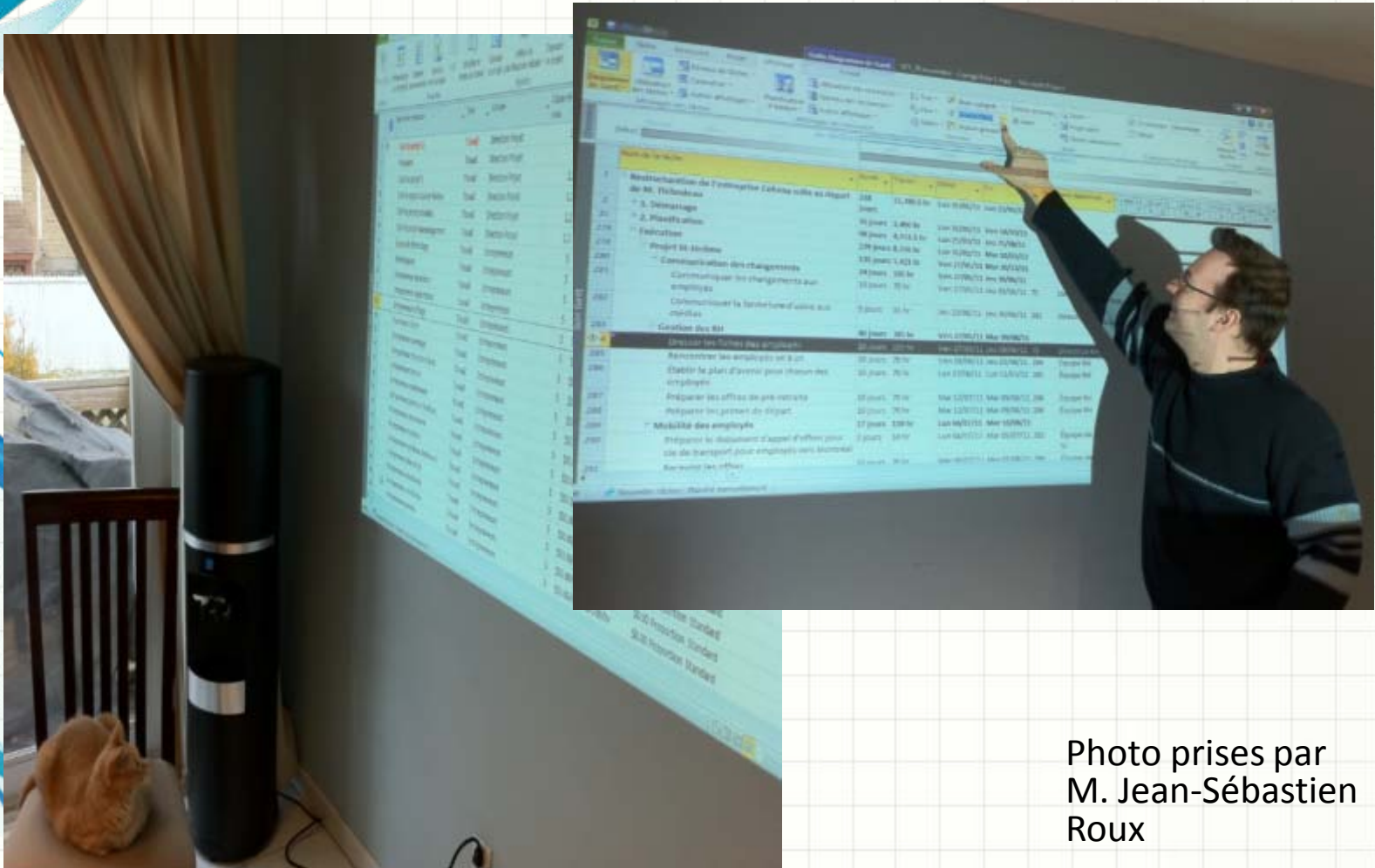


Photo prises par
M. Jean-Sébastien
Roux

Conclusion

La transition a été plus que bénéfique

- 15 nouveautés par “SP”
- Il y a au moins 3 “SP” par an (45 au total)
- Réduction des risques et des écarts
- Meilleure contrôle sur les projet
- Aide visuel sur l’avancement des projets



MERCI ET FIN